



**Dr. Peter Butala**

Novi poslovni modeli

**Dr. Peter Butala**

**New Business Models**

Univerza v Ljubljani  
Fakulteta za strojništvo



Konferenca "Tehnološka platforma Manufuture.si" je sofinancirana s strani MVZT v okviru projekta "Delovanje tehnološke platforme Manufuture.si, ki je bil sprejet v okviru javnega razpisa za spodbujanje razvoja slovenskih tehnoloških platform v letu 2006, Št. pogodbe: 3211-06-000205"



## VSEBINA

- Izhodiščno stanje in motivacija
- Pomen novih poslovno-proizvodnih konceptov in modelov
- Vsebina R&R na področju novih proizvodnih modelov
- Proti izvedbenemu načrtu

Univerza v Ljubljani  
Fakulteta za strojništvo



## IZHODIŠČNO STANJE

- Industrija operira na osnovi uveljavljenih, vendar zastarelih konceptov in modelov
- Relativno toga hierarhična strukturiranost
- Klasične nakupno-prodajne relacije med naročnikom in dobaviteljem
- Osnovni poudarek je na optimizaciji in ne inovaciji!
- Prvi odziv na globalizacijo je bil v realokaciji delovno intenzivne proizvodnje
- Vloga znanja je še vedno zapostavljena
- Vrzel med centri znanja in industrijo



## MOTIVACIJA

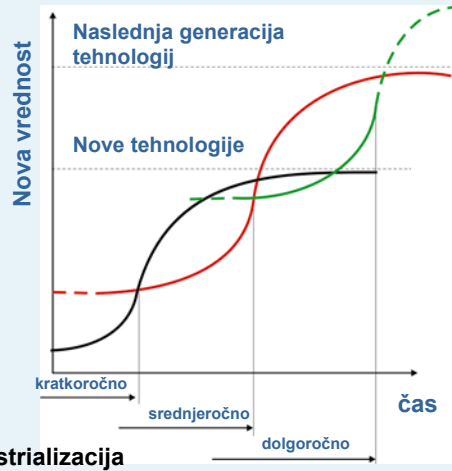
- Industrija je generator nove vrednosti, delovnih mest, investicij, kratka razvoja.
- Razviti svet spoznava pomen proizvodnih industrij za gospodarski in družbeni razvoj (Manufacturing Initiative v ZDA, ManuFuture v EU)
- Konkurenčne prednosti se iščejo v smeri na znanju temelječe industrije z visoko dodano vrednostjo
- Cilji (F. Jovane, 2006):
  - Konkurenčnost skozi trajnostni razvoj proizvodnih industrij v Evropi
  - Vodilni položaj na področju proizvodnih tehnologij
  - Okoljsko-prijazni proizvodi in proizvodne tehnologije
  - Razvoj evropskih kulturnih, etičnih in sodialnih vrednot





## STRUKTURNE SPREMEMBE

- trajnostni razvoj na osnovi življenjskega ciklusa
- inovacije tehnologije in proizvodov
- evropski industrijski standardi
- porajajoče tehnologije
- proizvodnja na osnovi znanja

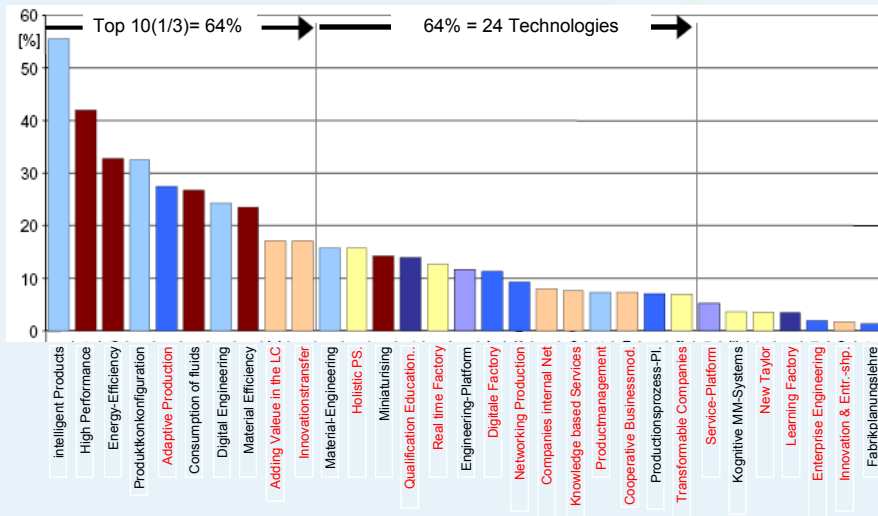


Znanje, procesi, tehnologije  
Prototipi, proizvodi  
Industrializacija

Vir: E. Westkämper, 2006



## NEMŠKE INDUSTRIJSKE PRIORITETE za ManuFuture



Vir: E. Westkämper, 2006

## NOVI POSLOVNI MODELI V ManuFuture

- Mrežni poslovni modeli
- Kolaborativen razvoj proizvodov, tehnologij in storitev
- Maksimiranje vrednosti v okviru celotnega življenjskega ciklusa
- Nove storitve na osnovi znanja
- Inovativnost in podjetništvo
- Proizvodnja za porajajoče industrije



## NOVA PROIZVODNJA

Infrastruktura  
Infrastruktura in standardi za razvoj in  
proizvajanje v mrežah

- Razvoj in evalvacija novih proizvodnih modelov in strategij z ozirom na življenjski cikel proizvodov in procesov

- Adaptivni proizvodni sistemi

- Proizvodne mreže

- Orodja za transfer in integracijo novih tehnologij v načrtovanje, razvoj in operacije proizvodnih sistemov

- Uvajanje novih teoretičnih spoznanj nano-, bio-, info- in kognitivnih znanosti



## NOVI POSLOVNI MODELI: VSEBINSKI POUČENKI

- **Razvoj podjetja v smeri povezovanja**
  - Razvoj modelov poslovanja v mrežnem okolju
  - Model razvoja mrežnega okolja (MO)
  - Model razvoja naročila v MO
  - Modeli baz podatkov in znanja za delo v MO
- **Razvoj novih proizvodov z visoko dodano vrednostjo**
  - Model procesa razvoja novega proizvoda
  - Tehnološka (informacijska) podpora procesu razvoja proizvoda
  - Model upravljanja življenjskega cikla proizvoda
- **Razvoj novih proizvodnih struktur na osnovi inovativnih rešitev in znanja**
  - Arhitektura novih adaptivnih distribuiranih proizvodnih sistemov
  - Razvoj konceptov digitalne tovarne in modeliranje ter načrtovanje proizvodnih sistemov
  - Strukturiranje in krmiljenje adaptivnih proizvodnih sistemov
  - Tehnologija digitalnih podjetij
  - Razvoj in uvajanje podpornih tehnologij in sintetiziranje najboljših praks za transfer znanja v virtualnih proizvodnih okoljih

*dr. Brane Semolič*



Naslov: **Virtualne dinamične mrežne organizacije**

- Inovativni poslovni modeli, ki temeljijo na dinamični mrežni organizaciji,
- Mrežna organizacija poslovanja,
- Virtualna proizvodna organizacija,
- Projektna fleksibilna proizvodna organizacija,
- Management regionalnih proizvodnih mrež,
- IS za podporo delovanja mrežne proizvodne organizacije,
- Management mednarodnih tehnoloških mrež,
- Virtualna strokovna združenja



## AKCIJSKI NAČRT

- Povezovanje zainteresirane industrije, institucij znanja, podpornih institucij
- Izdelava programa dela
- Formiranje projektov raziskav, razvoja in uvajanja v industrijo
- Povezovanje z ManuFuture.eu
- Razvoj infrastrukture – formiranje centra / mreže za inoviranje proizvodnje



Hvala za pozornost!